



МИНСТРОЙ
РОССИИ

минцифры_



Правительство
Пермского края



ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ
УМНЫЙ
ГОРОД



ЦИФРОВЫЕ ФОРУМЫ

Пермский Форум Развития

«ГОРОДА БУДУЩЕГО»

Круглый стол

«ЦИФРОВИЗАЦИЯ
В СОВРЕМЕННОМ
ГОРОДЕ»



ВЛАСОВ
ИВАН

СЕО «ФИЛОСОФТ»
IT-директор
«Железно»

</> ФИЛОСОФТ

Цифровизация в девелопменте:
скупой платит дважды?

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПАРТНЁР



РОСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЁР



ЭР-ТЕЛЕКОМ
ХОЛДИНГ



ФИЛОСОФТ

Мы создаем цифровые продукты,
которые помогают девелоперам
повышать маржинальность бизнеса



Реестр
Российского ПО

8

лет работы на рынке
ИТ-продуктов

21

регион
присутствия

9

собственных
ИТ-продуктов

> 200

домов
сделали умными

> 60 000

человек пользуются
решениями

> 200

реализованных
ИТ-проектов

ЦЕЛЬ И КОНТЕКСТ

Девелопмент = продажи, проектирование, стройка, финансы, УК и тд.

Проблема: много согласований, штрафов, рисков, сроков

Цель: определить ключевые блоки цифровизации и правила выбора приоритетов



ЧТО ЦИФРОВИЗИРУЕМ?

Для компаний в недвижимости

- Финансы и НСИ
- Маркетинг и продажи
- Сервис и управляющие компании
- Стройка

Доля компаний недвижимости с цифровой стратегией — 58%, но лишь ~29% имеют её на уровне всей компании.

Источник: KPMG Global PropTech Survey





ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

Операционная эффективность	≈15% времени; ЭДО ~7–10 Р у массовых операторов, бумажная отправка в среднем 50–70 Р
Финансы	62% компаний снижает затраты; снижение цен закупок ≈5–10%
	автоматизация экономит ≈25% времени на задачи и отчеты
Продажи и маркетинг	+29% выручка, +34% продуктивность, +42% точность прогноза
Управление и стратегия	окупаемость от внедрения ERP >200%, пэйбэк ~16 месяцев

Источники: Nucleusresearch, Контур, Всемирный банк, Theaccessgroup, Netsuite



ЗАТРАТЫ НА ВНЕДРЕНИЕ

1. Лицензии и инфраструктура
2. Проект внедрения и интеграции
3. Обучение и управление изменениями
4. Поддержка и развитие 12–36 месяцев
5. Скрытые издержки

ПРОВАЛ ВНЕДРЕНИЯ SAP

LeasePlan

- Ведущий игрок индустрии лизинга
- 1,8 автомобилей



Проект базовой лизинговой системы

- Проект был запущен в 2016 году
- Цель: стать полностью цифровой компанией Car-as-Service, предоставляющей лучшие в своем классе услуги клиентам через цифровые платформы во всех сферах бизнеса
- Проект закрыт в 2019 году с потерей 98 млн €

Причины провала

- Слишком большой охват проекта (объединение сразу 35 чистем)
- Слишком агрессивный план внедрения
- Ошибки в управлении проектом

ПРОВАЛ ВНЕДРЕНИЯ

Самым известным российским провалом в области ИТ является проект ЕГАИС

- Затраты на внедрение — 300 тыс. \$
- В 2006 внедрение привело к сбоям в поставках
- Произвели спирта на 29,6% меньше, чем в 2005 году, ликерочной продукции — на 9,6%
- Потери отрасли оцениваются в 1,5-2 млрд. \$

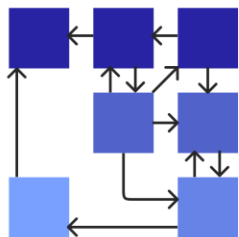




ЛИШНИЕ ЗАТРАТЫ

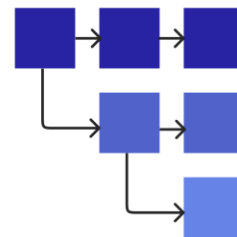
1. Кастом вместо стандартов
2. Дешёвые модули без интеграций
3. Автоматизация хаоса
4. Недооценка обучения
5. Оценка только по лицензии, игнорируя ТСО

МОДЕЛЬ КИНЕВИН



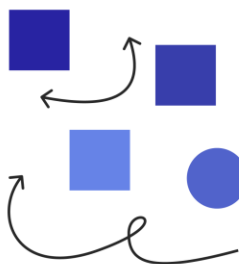
Запутанные / комплексные

Связи между причинами и следствиями открываются только частично, часто только в ретроспективе



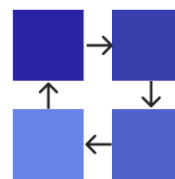
Упорядоченные сложные

Связи между причинами и следствиями требуют специального анализа или привлечения экспертов



Хаотические

Связи между причинами и следствиями установить невозможно



Упорядоченные простые



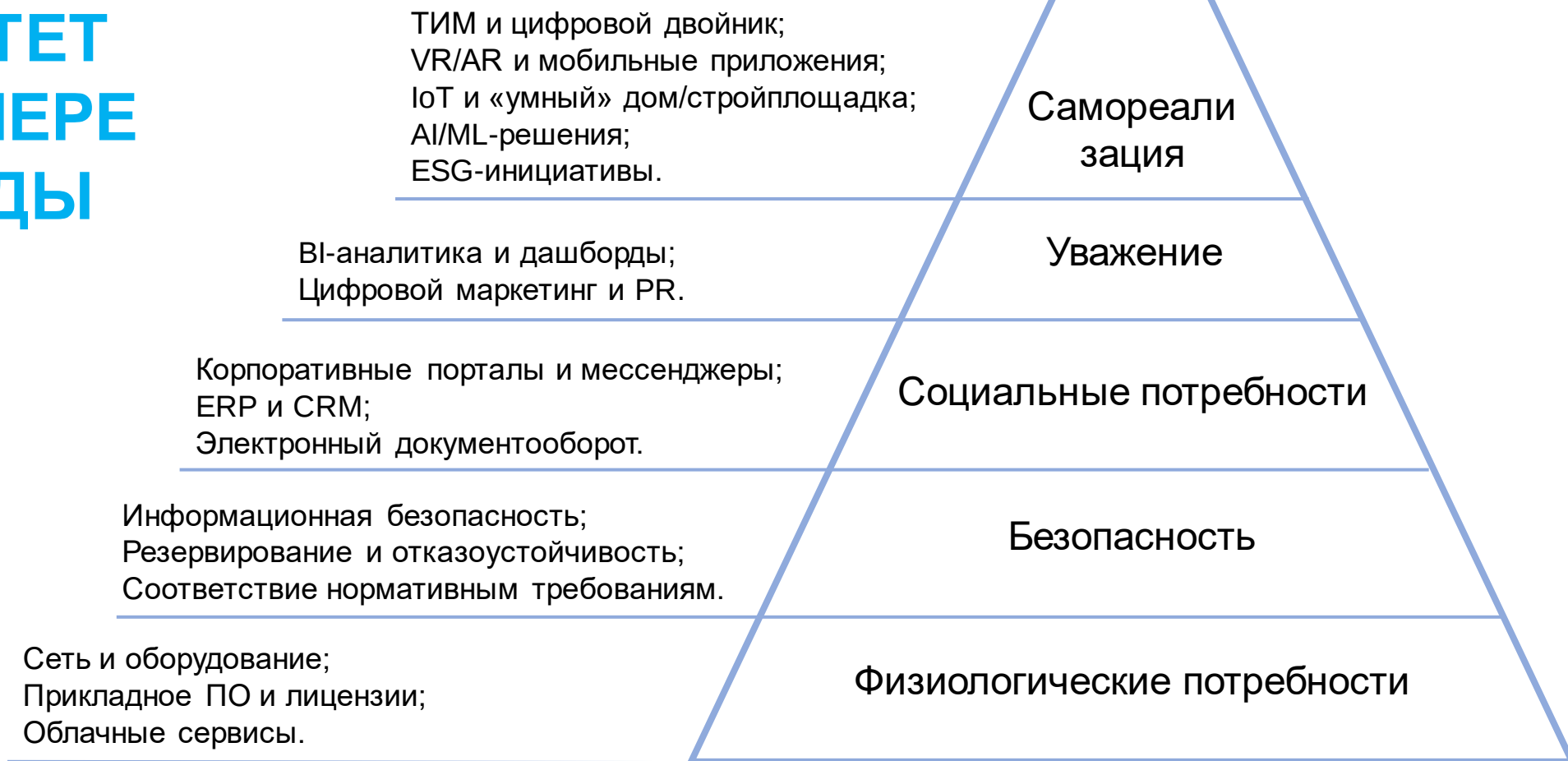
МЕТРИКИ, НА КОТОРЫЕ МАЛО ОБРАЩАЮТ ВНИМАНИЕ

Горизонт: 12–24 месяцев

Метрики:

- ❖ сроки согласований;
- ❖ контроль перерасходов;
- ❖ план-факт;
- ❖ количество сотрудников, работающих в системе;
- ❖ количество проектов, документов в системе;
- ❖ % времени работы в системе.

ПРИОРИТЕТ НА ПРИМЕРЕ ПИРАМИДЫ МАСЛОУ





РАЗУМНЫЙ ПОДХОД К ЦИФРОВИЗАЦИИ ДЕВЕЛОПМЕНТА СОЗДАСТ СОВРЕМЕННЫЙ ЦИФРОВОЙ ГОРОД БУДУЩЕГО



МИНСТРОЙ
РОССИИ

минцифры_



Правительство
Пермского края



ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ
УМНЫЙ
ГОРОД



ЦИФРОВЫЕ ФОРУМЫ

Пермский Форум Развития
«Города Будущего»



ВЛАСОВ ИВАН

СЕО «ФИЛОСОФТ»

+7 (912) 333-33-77

vlasov@filo-soft.ru

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПАРТНЁР



РОСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЁР



ЭР-ТЕЛЕКОМ
ХОЛДИНГ

</> ФИЛОСОФТ